



DOSSIER DU PARTICIPANT

MODULE N°1

CYCLE DE QUALIFICATION « CONCEPTION D'UN PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN DANS UNE DEMARCHE INTEGREE: METHODES ET OUTILS »



Lundi 14 Avril au Vendredi 18 Avril 2014

Lieu: Cayenne, Guyane

Du 14 au 17 Avril: Centre de Gestion de la Fonction Publique territoriale — Avenue Pasteur

18 Avril: Hôtel Central — Angle des rues Molé et Becker

Intervenants:

Formation animée par Anne Katrin LE DOEUFF, Architecte (DPLG)-urbaniste, Directrice déléguée du cabinet « espacité ».

Bruno Carrer, Urbaniste, Directeur du GIP II de Fort de France 2020 et Antoine Soulier-Thomazeau, Chef de Projet PRUS à la ville de Montreuil, apporteront leur témoignage et contribution respective.

Public:

Cette formation s'adresse aux équipes opérationnelles engagées dans la conception et la mise en œuvre d'un projet de renouvellement urbain, ainsi que leurs partenaires. (Profil Cadres et Cadres supérieurs).

Méthode pédagogique:

Apport de contenus théoriques et méthodologiques. Apports de témoignages. Exercice pratique étude de cas.

OBJECTIF GÉNÉRAL:

- Comprendre le cadre et la méthodologie des projets urbains
- Appréhender l'inscription des projets dans les politiques publiques de droit commun menées à plus grande échelle (transport, habitat, ...)
- Maîtriser la gouvernance et les grandes étapes d'un projet urbain, et tout particulièrement la phase d'énonciation des orientations stratégiques
- Maîtriser les outils permettant de dresser un diagnostic et des scénarios d'évolution des quartiers dans leur territoire
- Décliner le projet en un programme d'action cohérent et inscrit dans le moyen-long terme
- Tirer parti des expériences de projets urbains globaux, menés à une échelle de territoire large

/// CONTENUS DE LA FORMATION

JOUR 3 - MERCREDI 16 AVRIL

JOUR 1 - LUNDI 14 AVRIL

8H00/8H15 : ACCUEIL

8H15/8H45 : PRESENTATION DU PROGRAMME, DE SES OBJECTIFS

- Ouverture

CRPV et CNFPT Guyane

- Tour de table, recueil des attentes des stagiaires

Anne Katrin LE DOEUFF, consultante

8H45/10H45 : LES GRANDS ENJEUX DU RENOUELEMENT URBAIN DANS LES TERRITOIRES ANTILLES/GUYANE

- Les fondamentaux du PNRU
- La spécificité des territoires ultramarins

Un représentant de l'Etat

Un représentant de la DEAL

11H00/12H00 : LA STRATEGIE URBAINE ET SON INSCRIPTION DANS LE PROJET DE TERRITOIRE

- Le projet Fort de France 2020
- Le projet de renouvellement urbain de Fort de France

Bruno Carrer, Directeur du GIP II de Fort de France

12H00/13H30 : DEJEUNER

13H30/14H30 : LA GOUVERNANCE DES PROJETS DE RENOUELEMENT URBAIN

- Le rôle de l'élu porteur de projet
- L'organisation des équipes opérationnelles
- Les instances et instruments de coordination politique et technique
- L'association des habitants à la conception du projet
- Les clés d'une conduite de projet efficace

Anne Katrin LE DOEUFF, consultante

14H45/16H : REGARD CROISE SUR DEUX EXPERIENCES

- La conduite des projets de Montreuil et de Fort-de-France

Antoine Soulier-Thomazeau, chef de projet à Montreuil et Bruno Carrer, Directeur du GIP II de Fort de France.

9H00/12H00 : VISIOCONFERENCE - DECRYPTAGE DE LA LOI DE PROGRAMMATION POUR LA VILLE ET LA COHESION URBAINE

- Présentation de la loi pour la programmation de la ville et de la cohésion urbaine
- Synthèse des éléments issus de la préfiguration des contrats de ville

Un représentant du SG CIV

12H00/13H30 : DEJEUNER

13H30/17H00 : METHODOLOGIE, TEMPS 1 : LE DIAGNOSTIC PROSPECTIF

- L'analyse des dynamiques territoriales
- L'analyse critique de l'inscription des quartiers dans les politiques publiques menées à plus grande échelle
- La compréhension des usages
- La mise en évidence des dysfonctionnements urbains

- La mise en évidence des risques et des opportunités

Anne Katrin LE DOEUFF

Témoignage et illustrations d'Antoine Soulier-Thomazeau

JOUR 4 - JEUDI 17 AVRIL

8H00/12H00 : ETUDE DE CAS : PRISE DE CONNAISSANCE DU SITE D'ETUDE

- Présentation du contexte par des représentants de la Ville de Cayenne et de la DEAL
- Visite de site commentée

12H00/13H30 : DEJEUNER

13H30/16H00 FORMALISATION D'ORIENTATIONS STRATEGIQUES EN ETUDE DE CAS

- Expérimentation dans un cadre participatif

Animation par Anne Katrin LE DOEUFF et Antoine Soulier-Thomazeau

JOUR 5 - VENDREDI 18 AVRIL

8H00/10H30 : METHODOLOGIE, TEMPS 2 : DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES AU PROGRAMME D'ACTIONS

- L'approche par questionnements stratégiques
- Le rôle des scénarios prospectifs
- La hiérarchisation des objectifs et leur inscription dans une temporalité de moyen/long termes
- Illustrations : PSL de la CUB (Agglomération), de Rennes (Ville), projet de requalification du centre-ville d'Aubervilliers (projet urbain en quartier ancien)

Anne Katrin LE DOEUFF

Témoignage et illustrations d'Antoine Soulier-Thomazeau

10H30/12H00 : LA CONDUITE DU PROJET URBAIN DANS LA DUREE

- La mise en perspective des projets : constance des objectifs stratégiques, éventuelles mesures correctives, évaluation, ...

Anne-Katrin Le Doeuff et Antoine Soulier-Thomazeau

12H00/13H00 : OUVERTURE SUR QUELQUES POINTS D'ACTUALITE

- La poursuite du PNRU
- Le NPNRU

Delphine Le Reun, Chef de l'unité aménagement urbain DEAL Guyane

13H00/14H00 : DEJEUNER

14H00/ 16H30: ECHANGES LIBRES AUTOUR DE LA FORMATION

- Approfondissement d'un ou deux points spécifiques à la demande des stagiaires

Anne Katrin LE DOEUFF, Antoine Soulier-Thomazeau

EVALUATION DE LA FORMATION



JOUR 2 - MARDI 15 AVRIL

8H00/12H00 : RENOUELEMENT URBAIN ET DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

- L'inscription du projet de renouvellement urbain dans les dynamiques territoriales
- Les politiques urbaines comme leviers de l'intégration urbaine et sociale des quartiers
- L'inscription du projet urbain dans les instruments de planification (habitat, transport, développement économique...)
- Les enjeux et apports spécifiques des projets de renouvellement urbain
- Illustration autour des politiques développées au sein de Rennes métropole

Anne Katrin LE DOEUFF

Réactions Antoine Soulier-Thomazeau et Bruno Carrer

12H00/13H30 : DEJEUNER

13H30/16H LE PLAN STRATEGIQUE LOCAL DE MONTREUIL

- L'apport du bilan évaluatif du PRU dans l'énonciation de nouveaux enjeux à moyen et long termes
- Les modalités d'articulation des différentes politiques urbaines
- Une réflexion organisée à plusieurs échelles

Antoine Soulier-Thomazeau, réactions de Bruno Carrer



/// PROCHAIN MODULE

Ingénierie de projet et organisation, les questions de gouvernance, de gestion administratives et financières.